

「人は起こしたことで非難されるのではなく、  
起こしたことにどう対応したかによって非難される。」

## ダメージコントロール としての危機管理

事件・事故・不祥事が続いています。  
解決のために不可欠なのは、ステークホルダーの心情に配慮した適切・迅速な対応と事実に基づいた情報発信(広報)です。

危機管理コンサルティングの  
久世コンサルティング事務所

代表取締役  
久世 篤(1980 Harvard U.)

〒104-0051  
東京都中央区佃1-11-3 パークサイドウイングス312  
TEL:03-3536-2688 FAX:03-3531-7942  
E-mail:kuse@kuseconsulting.com



TOKYO FULBRIGHT ASSOCIATION  
東京フルブライト・アソシエーション

# NEWSLETTER

No.18  
December  
2005





## 歓迎レセプション



## 総会



## フルブライト夫人インタビュー

江端貴子 パブリシティ委員会副委員長  
1990 M.I.T.

フルブライト上院議員生誕100周年を記念して、ハリエット・フルブライト夫人が来日し、最近の活動、フルブライト精神、国際平和への情熱などを語って下さいました。以下は、その要約です。

### Recent Activities of Mrs. Fulbright

It came to me, that now that my husband is no longer with us, that his ideas are still every bit as important now as they were when he spoke them or wrote them. And I don't see many people today with his stature especially, who are saying those kind of, presenting those kinds of ideas. And so I started the Fulbright Center in Washington D.C. in order to heighten the visibility of those ideas, and to implement them with specific programs, so that we could make them more visible, not only through the Internet and through my speeches, but also through activity. The first thing that I have done and completed is an hour-long film on Fulbright and his ideas. And this covers his whole adult life, and the major issues that he covered, starting with McCarthy and his opposition to the House on American Activities Committee, where he was the only senator who voted against McCarthy, and it was going on into, of course, the Vietnam War. Obviously, I have a great deal about the Fulbright Program and his activities with the U.N., as well in it. The second thing that I have been promised funds for, is the digitization of his papers, so that I can put his speeches and important correspondence on the internet, so that people do not have to travel all the way to Fayetteville, Arkansas, but can actually read them on the web. That will take me longer, because the digitization



is a lengthier program. It is those kinds of activities. The third thing that I am going to do is to put a section on a web site for the center, where Fulbrighters can write in and describe the effect of a Fulbright Program on their lives, because we have done no major research on the long-term effects of this international experience. It is very costly, and we don't have that many dollars, and also we want to spend those dollars more on grants for people to travel, than this. But this web site will be a wonderful way of collecting at least the data, making it available.

### Fulbright Spirit

I think the Fulbright spirit arose, partly because he also was a member of a huge

family like mine. And if you are a member of a big family, you have to learn how to get along with other people. But it was much more than that. He became a Rhodes scholar, and he spent three years in England studying harder than he had ever studied in his life. And he learned the English, who are really quite different from us, as I think you know, despite the fact that our languages are close. Then he spent another winter traveling through Europe and learned German and French. So after the World War II, he held hearings about the effect of the atomic bomb, and realized that it was horrendous, and that we could not afford a third world war. And it came to him, thanks to the Rhodes scholarship, that if we could send, if all of our countries could send, put future potential leaders to live in another country, and begin to understand another culture and another way of being and thinking, that perhaps when they became leaders, they would be much more inclined to exchange ideas instead of bullets. That's how the Fulbright Program came about, and I think the Fulbright spirit is exactly that. Let us sit down and talk, exchange our hopes and our fears, instead of delivering ultimatums to one another. And in understanding what those hopes and fears are, we are much more likely to come to compromise and consensus between people. I have spoken with several ambassadors, certainly Japanese ambassadors, who said that because of their Fulbright scholarship, they were much better able to understand where we were coming, why our ideas were arising, and why they were so different from his country, from Japanese, and was able to bring the two together because of his deep understanding of the different cultures.

### Messenger for World Peace

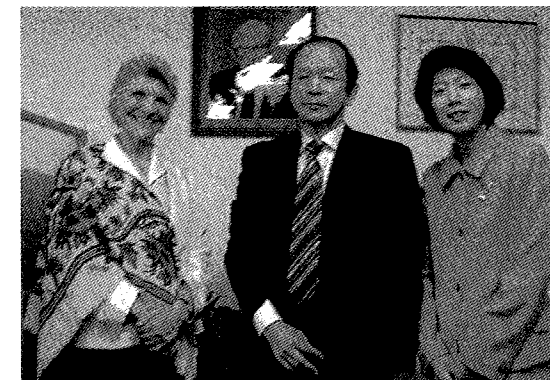
I was in Cypress earlier in October, and

then I went to California and gave three talks. Now I am here. A week after I return home, I will be in New Jersey to give a keynote speech at the NAFSA Conference, the National Association of Foreign Student Affairs. And four days after that, I will be in Akron, Ohio, to talk about citizen diplomacy. This is really important in this whole effort as I am a member of the planning committee of the Coalition for Citizen Diplomacy. That is a two-year-old organization of 35 major organizations, which are private and nonprofit. They are, for instance, like People to People, which is Mary Eisenhower's group, Sister Cities, World Learning and the World Affairs Council. Thirty-five of us all got together, decided that our country's reputation was seriously tarnished, as you know, and not enough people know about the millions of us who work hard, mostly as volunteers, for international activities. We are spending, this year, with regional and local conferences, trying to get the message out, and it will culminate next July in a national summit in Washington to spread our message, to gain more people working with us, and to make our activities more visible and better known.

I believe we are really at a critical point in our history, at a crossroads, and I'm not talking just about the United States, but about the whole world. Certainly the United States has a huge part in it because of their position. And I think that critical point has to do with a real grasp of the implications of our present day actions and on the future. I have been reading a fascinating book called Radical Evolution written by Joel Garreau. It talks about our immediate future. They feel that within this next generation, computers will be so small, thanks to nanotechnology, be hidden in walls. And robots will be so able to take messages, that it will be almost frightening. They will get closer and closer to human beings. The next parts of the book

describe a heaven scenario where we all just live in a world that is the best, unimaginable good and a hell scenario. We could easily turn to hell. And we could kill ourselves by the multimillions and end up with a planet in ashes. And then it finally gets into sort of, stumbling along for a bit, hopefully to a transcendence of these misunderstandings. I think it is the reason that I am not, sort of riding on cruise ships, and sitting drinking tea with my friends, but working as hard as I've ever worked. I think it will take all of us to work really hard, to overcome the hell scenario. It is all too real, especially as you see terrorism spreading around the world, and doing more and more damage.

Optimism has to come with understanding and empathy. Put one's self in another person's shoes. If I put myself in the shoes of many of the people who live in the Islamic world, I can well understand how frightened they must be. It is because of our culture, and because of our sort of attitudes, individualism, and freedom, and because of the vast difference in our fundamental belief systems. I think fundamentally, we believe, those of us who are religious believe in a



single, whatever you want to call it, Higher power, God, or Allah, or whatever. And I think we all would like to see peace. We would like to work towards peace and reconciliation of others. But, then you get into the finer points of daily living, including dress and relationship between men and women. Those can get to be very different. We've just got to work through an understanding of how each of us came to where we are. I don't believe in everything that happens in the United States. There are some things that I'm very opposed to. But that doesn't mean that I'm not fundamentally from that country, and that culture.



# フルブライト夫人・グランティ―歓迎レセプション

太田隆次 ホスピタリティ委員会委員長  
1967 U. of Wisconsin

## 成田空港での出迎えサービス ―フルブライト夫人を出迎えて―

成田空港でのボランティアによるアメリカンフルブライター出迎えサービスは、1989年に始めて以来16年目の今年は、何とフルブライト夫人ご自身を10月27日（木）に私と島田さん（ホスピタリティ委員会副委員長）が出迎えることになり、毎年、出迎えている学生や研究者のフルブライターとは違う緊張感がありました。

失礼ながらご年配ですから、アメリカからの長旅の後、休憩もせず成田空港から新橋の東京第一ホテルまで直行では途中で疲れが一挙に出るのではないかと、もし倒れられたらどうしようか、という心配もありました。それで、島田さんに、フルブライト夫人の隣の席に坐って、長い道中の話し相手をして頂く役をお願いし、私はひたすら無言の行で安全運転に専念させて頂くことにしました。

ところが、到着の翌日の28日（金）も翌々日の29日（土）も、フルブライト夫人は全く元気でインタビューなどをした皆さんがびっくりしたくらいで、到着当日の27日（木）も成田空港から新橋まで元気そのもので、流石にクルマ社会から来られた人は違うと拍子抜けしました。

車に興味があるらしく、たまたま新車に買い替えたばかりの車で、車の名前を聞かれたり「いい車ね」と褒められたので、運転専念のはずだったのをつい忘れて、私も調子に乗って、アウトドアライフや孫たちを乗せるために7人がけの座席があるので40年間乗用車ばかりだったのを、この際ミニバンにしました、と弁解をかねてお答えしたり、夫人はご自分の車はハイブリッドのプリウスだとか、成田空港から新橋まで、ETC一枚でノンストップで走れるのはワンドルなシステムだとか、運転している私にも車談義で気をつけて頂いている様子が感じられ、大変気分がよいドライブになりました。

関税検査場からの出口では、いつもフルブライターへの目印に「ガリオア・フルブライト」のロ

ゴのあるプラカードを掲げています。なお、このプラカードは出迎えサービスのために、故川村茂邦会長（大日本インキ化学工業元

社長）からご寄贈して頂いたものです。今回、フルブライト夫人にも見えるように掲げていましたら、遠方からめざとくプラカードを見つけて手を振ってくれました。写真は、到着直後のフルブライト夫人とプラカードを持つ島田さんです。もし故川村会長がご存命で、あの温顔でこの写真を見られたらどれほど喜ばれるかと感無量です。

それにしても、成田空港の施設は日本系航空会社の多い第二ターミナルはよくなりましたが、外国系航空会社の多い第一ターミナルは出迎えサービスを始めた時も不便で、かつ、みすぼらしくて狭く、バスや車に乗せるのが一苦勞でした。15年以上たってもどこかの途上国のように旧態依然としています。

成田在住の柴田實さん（1951 U. of Chicago）から出迎えサービスを引き継いだ当時、「成田空港の施設は狭くて国際レベルではない」と嘆いておられました。今度、フルブライト夫人を出迎えた第一ターミナルとその周辺は、以前と全く同じでタイムスリップしたように思いました。

工事中の部分もありますから少しはよくなるのですが、駐車場から高速道路に乗るまでの道路がまるで迷路で、今度もまた元へ戻ってしまったり、三階建ての立体駐車場はまだ仮設なのか、エレベーターがなく、一階や周辺の地上部分は大抵満杯なので、二階以上は、駐車するときはともかくとして、出迎えた後は、階段で車まで荷物を持って歩かねばなりません。今回も、フルブライト夫人に不便な思いをさせていただきました。



## フルブライト夫人と アメリカンニューグランティ―歓迎会

2005年度のアメリカンニューグランティ―の歓迎会は、来日されたフルブライト夫人の歓迎会をかねて、日米協会と日米教育委員会と東京フルブライトアソシエーションの三団体共催で、2005年10月29日（土）午後6時30分から、日米教育委員会サターホワイト事務局長の司会で、ホテルニューオータニで開かれました。

フルブライト夫人をはじめ、ニューグランティ―と家族、アメリカ大使館、日本政府関係者、奨学金や航空券を寄付して頂いているスポンサー企業やその他ご協力頂いている企業や個人、日米教育委員会、東京フルブライト・アソシエーション会員や各地区ガリオア・フルブライト同窓会員と家族など、過去最多の141人が集まり大盛会でした。まず開原成允東京フルブライト・アソシエーション会長から、フルブライト上院議員生誕100周年記念行事の特別な年にフルブライト夫人とアメリカンニューグランティ―を歓迎する言葉と、ご自身の体験を交えて日米の相互理解に貢献してきたフルブライト計画の役割を強調した挨拶がありました。ついで大河原良雄日米協会会長・元駐米大使から、日米修好条約以降150年あまりの長い日米関係に思いを致して、これからも日米関係を大切にしていかなければならないとの挨拶の後、乾杯の音頭をとられました。次に基調講演としてフルブライト夫人から「The Legacy & Future of the Fulbright Vision」と題して、パソコンとプロジェクターにより写真などでフルブライト上院議員の平和実現への高い理想が連邦の法律になるまでのいきさつや、将来のビジョンが紹介され、参加者一同に深い感銘を与えました。

懇談が暫く続いた後、恒例により、本年度のニューグランティ―から自己紹介と留学の目的や専門分野を時々ユーモアを交えて話して頂きました。

続いて、司会のサターホワイト事務局長からご来賓のお名前と所属を紹介し、お



名前をお呼びして挙手して頂きました。昨年は、日本文化を紹介しようという試みの日本舞踊が好評だったので、本年度の歓迎パーティはアダム・タッカーさんに、尺八の演奏をお願いしました。タッカーさんは、シアト



ル出身、1987～1989年の九州大学へのアメリカンフルブライターでアメリカの医師免許と日本の医師免許を持ち、西宮で脳神経外科医として活躍中です。日米両方の医師免許を持っているアメリカ人は数名しかいないそうです。もう一つの顔は、琴古流尺八の演奏家で大師範、虚無僧本則の位を授かっています。CDも出しています。宴たけなわになってタッカーさんの尺八演奏が始まると、会場はたちまち静まりかえり、写真のように白い着物のタッカーさんの吹く尺八の音に魅せられました。わけてもフルブライト夫人が終始、感慨深げに、時々微笑を浮かべながら熱心に聴き入っていたのが印象的でした。おなじみのStar Spangled Banner、五木の子守唄など、誰にでも親しまれている曲が尺八で次から次へと演奏され、会場がその都度盛り上がりました。タッカーさんは「尺八は言葉を用いないコミュニケーションの道具で、人の心に調和をもたらします。心の内に平安を満たします」「私たちは、一つの世界に属するもの同士として、もっとお互いの生き方、考え方を相互に築いていくことを学んでいかなければなりません」とおっしゃっています。これこそフルブライト精神であり、私たち日本人も、改めて心すべきことではないでしょうか。

最後に、私が日本式の閉会には一本締めと三本締めがあることを紹介して、全員のご唱和と共に、一本締めで閉会を宣しました。尚、同日の17:00～18:00、歓迎会に先駆けて同ホテルの喫茶べしやわーるにおいて、1955年、65年、75年、85年、95年の合同同期会が開かれました。お互い青春時代を振り返り、参加者一同、楽しいひと時を共有され、大盛会でした。

（フルブライト夫人のスピーチをご覧になりたい方は、JUSECホームページwww.fulbright.jpをご参照下さい。）